

**Prévoyance pour la construction des sites :** le budget de construction des sites comprend actuellement son propre fonds de prévoyance actuel centralisé de 55,3 millions \$ pour parer aux risques inhérents à la menée à bien de divers projets. Ce fonds de prévoyance est distinct du fonds de prévoyance d'exploitation des Jeux qui s'élève à 100 millions \$. On prévoit que la majeure partie du fonds de prévoyance des sites aura été utilisée lorsque le projet d'élaboration des sites sera terminé. L'utilisation du fonds de prévoyance est dictée par l'Entente sur le rendement et l'imputabilité avec la province de la Colombie-Britannique et certaines conditions imposées au COVAN par le gouvernement fédéral.

**Apport en nature des commanditaires :** le budget d'exploitation du COVAN contribue 6,8 millions \$ sous forme d'apports en nature fournis par ses commanditaires.

## 9. GESTION DES IMPRÉVUS – EXPLOITATION DES JEUX

La gestion des imprévus est un élément clé de la stratégie de contrôle de projets des Jeux et on l'explique en plus de détails à l'annexe 2. Un fonds de prévoyance d'exploitation doit prévoir le risque que les dernières dépenses et les derniers revenus seront différents de ceux prévus dans le budget actuel et doit inclure un fonds de prévoyance qui servira avant ou pendant les Jeux. Le montant prend en considération le niveau de complexité du projet et la durée de l'horizon de planification jusqu'aux Jeux.

Compris dans le budget de fonctionnement des Jeux de 1,63 milliard \$, on retrouve environ 722 millions \$ d'exigences en espèces non engagées. Le fonds de prévoyance représente environ 14 pour cent de cette somme. Le budget présente également environ 505 millions \$ en revenus prévus mais pas encore promis. Le fonds de prévoyance de 100 millions \$ représente donc environ 8 pour cent des dépenses et des revenus en espèce non engagés combinés. Nous croyons qu'il s'agit là d'un niveau de protection approprié pour le budget.

Au cours des trois prochaines années, le niveau de prévoyance changera à mesure de la certitude des prévisions. On reportera le solde du fonds de prévoyance jusqu'à la tenue des Jeux afin de faire face à des hausses de frais occasionnées par la météo ou autres éléments non contrôlables. Le fonds de prévoyance est aussi nécessaire pour protéger contre les événements imprévus importants.

Notre but est de préserver la plus grande partie possible du fonds de prévoyance tandis que nous nous approchons de la tenue des Jeux. Nous avons l'intention de laisser un héritage financier positif et nous atteindrons notre but en recherchant sans cesse des occasions de revenus nouvelles et inédites et en contrôlant étroitement nos dépenses.

### 9.1 Flux monétaires actualisés

On trouvera un résumé des flux monétaires actualisés associés au projet dans le Sommaire du budget fonctionnel consolidé aux tableaux suivants. Dans l'élaboration des estimations de flux monétaires actualisés, on a présumé que le financement des sites concorderait avec les dépenses, une prise de position compatible avec les intentions des partenaires financiers. Le calendrier des dépenses de construction et d'exploitation des sites suit le processus adopté lors de l'élaboration du budget. Le rythme d'entrée des revenus n'est pas aussi facile à prévoir puisqu'il dépend de la finalisation de contrats de commandites et autres. Il dépend aussi de tiers partis, comme le CIO. Le calendrier ou l'avance de contrats individuels peut modifier le flux monétaire. On a établi une marge de crédit auprès de RBC Financial afin de satisfaire aux exigences en espèces qui ressortiront de la non-concordance des entrées et des sorties de flux monétaires.